

*А.Н. ГУЦАН*, ассистент, НТУ «ХПИ», Харьков

## **ПОДГОТОВКА ПРОИЗВОДСТВА КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В работе рассматриваются вопросы, связанные с подготовкой производства. Рассматриваются ключевые принципы, а так же стадии комплексной подготовки производства.

The article deals with questions of the preparation of production. The key principles and comprehensive pre-production stage are shown in the article.

**Ключевые слова:** подготовка производства, предприятие, продукт

### **Введение**

Тенденции развития современной мировой и украинской экономики, а так же возрастающие запросы потребителей обуславливают постоянное обновление продукции, которое выпускается предприятием, а так же к созданию совершенно новых образцов продукции. Современное предприятие не может быть конкурентоспособным без систематической и постоянной работы по совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции и созданию новых видов изделий, расширяющих ассортимент и заметно поднимающих качественные показатели всего производства. Это вызывает необходимость постоянного изучения вопросов связанных с освоением новой продукции и, соответственно, подготовки производства.

### **Постановка задачи**

Целью написания статьи является систематизация и обобщение информации связанных с подготовкой производства.

### **Методология**

Теоретическую и методологическую основу проводимого исследования составили различные труды учёных и авторов, которые занимаются проблемами организации производства. Информационной базой для проведения исследования являются разнообразные издания, учебники, учебные пособия а также ресурсы глобальной сети Internet. В рамках статьи использовались методы анализа, систематизации и обобщения.

### **Результаты исследования**

Для понимания сущности подготовки производства и освоения новой продукции дадим определение подготовки производства. Подготовка производства (ПП) – это совокупность взаимосвязанных процессов научного, технического и организационно – экономического характера,

которые обеспечивают готовность предприятия к выпуску новой продукции [1]. Данный процесс характеризуется высокой степенью организованности, как в пространстве, так и во времени.

Понимание сущности подготовки производства не возможно без рассмотрения принципов его организации. Согласно взглядам О. Г. Туровца [2] возможно выделить: 1) принципы, основанные на общих закономерностях организации производства; 2) специфические принципы.

К основным на общих закономерностях можно отнести следующие принципы: соответствие целям, стоящим перед предприятием, связь производственно – технических и экономических условий, глубокое соответствие форм и методов организации производства материально – технической базе и др.

Среди специфических можно выделить следующие ключевые принципы: 1) принцип комплектности (выполнение всех работ по ПП по единому плану); 2) принцип специализации; 3) принцип научно – технической и производственной интеграции (в результате действий разрозненных подразделений достигается единая конечная цель); 4) принцип не прерывности работ; 5) принцип пропорциональности; 6) принцип параллельности.

Согласно взглядам [3] ключевым для успешной подготовки производства кроме выше приведенного является и системный подход к организации процесса подготовки производства. Системность проявляется во взаимодействии частей или элементов, которые входят в комплекс, и которые обеспечивают усиление его функции, направленной на достижение цели и получение максимального эффекта.

Система комплексной подготовки производства охватывает определенные взаимосвязанные стадии, а именно: 1) научно-исследовательские работы; 2) исследовательско-конструкторские работы; 3) конструкторская подготовка производства; 4) технологическая подготовка производства; 5) организационная подготовка производства; 6) освоение нового изделия в промышленном производстве.

Опишем эти стадии [3]. Научно-исследовательские работы по созданию продукции — это комплекс исследований, который проводится с целью получения новых знаний. Исследовательско-конструкторские работы — это совокупность процессов по созданию новых или модернизации действующих конструкций изделий согласно установленным требованиям заказчиков. Конструкторская подготовка производства — создание

комплекта конструкторской документации для изготовления и испытание макетов и образцов для последующего серийного и массового изготовления новых изделий с использованием результатов прикладных НИР. Технологическая подготовка производства объединяет работы по созданию и усовершенствование технологических процессов изготовления продукции, документального их оформление, проектирование и изготовление необходимого технологического оснащения и. т. д. Организационная подготовка производства представляет собой совокупность процессов из выбора форм и методов организации производства новых изделий. Освоение производства предусматривает проверку и усовершенствование спроектированных конструкций и технологических процессов, освоение новых форм организации производства со стабильными показателями и в заданном объеме.

### **Вывод**

В статье получило дальнейшее развитие и систематизация сведения о подготовке производства. Было проведена систематизация принципов подготовки производства и описаны стадии комплексной подготовки производства. Их изучение и внедрение в жизнь позволит предприятию постоянно развиваться и сохранять конкурентные позиции на современном изменяющемся рынке.

**Список литературы:** 1. Организация производства. Учебно-практическое пособие / М. Ю. Пасюк, Т. Н. Долинина, А. А. Шабуня – Мн.: ООО «ФУАинформ», 2002. – 76с. 2. Организация производства на предприятии. Учебник для технических и экономических специальностей: Под ред. О. Г. Туровца и Б. Ю. Сербиновского. Серия «Экономика и управление». – Ростов-на-Дону: Издательский центр «Март», 2002. – 464 с. 3. Васильков В. Г. Організація виробництва: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2003. — 524 с.

Подано до редакції 01.06.2009

### **УДК 330.35**

**Е.Ю. ПЕРЕДРИЙ**, ассистент, НТУ «ХПИ», Харьков  
**О.Г. КОЛЕСНИКОВА**, магистр, НТУ «ХПИ», Харьков

### **ТЕХНИЧЕСКОЕ ТВОРЧЕСТВО КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

В статье представлено положение научно-технической и инновационной деятельности в Украине, а также предложены пути совершенствования.

The article presents the status of scientific-technical and innovation activity in Ukraine, as well as suggest ways to improve.